

LE TRÉ\$ORIER

Association des gestionnaires financiers municipaux du Québec

MAI 2009

CONSEIL D'ADMINISTRATION 2008 - 2009

- Présidente -
Lyne Ouellet, CGA
Ville de Saguenay
- 1ère Vice-présidente -
Janick Lemieux, CGA
Ville de Longueuil
- 2e Vice-président -
Danik Salvail, CGA
Ville de Carignan
- Secrétaire -
Vincent Vu
Ville de Lévis
- Trésorier -
Pierre Bouchard
Ville de La Tuque
- Président ex-officio -
Jean Mignault, CA
Ville de Québec
- Administrateurs et
Administratrices
André Côté, CA
Ville de Gatineau
Yves Fréchette
Ville de Victoriaville
Nathalie Guérin
Ville de Bejoil
Josée Lapointe, CGA
Ville de Boucherville
Carole Meilleur
Ville de Mont-Tremblant
Sylvie Monette, CA
Ville de Laval
- Secrétariat -
Nathalie Deneault
Adjointe administrative

SOMMAIRE

Mot de la Présidente	1
Conseil d'administration	1
Invitation au colloque	1
Nouvelles du Comité consultatif	2
La préparation budgétaire simplifiée	3
Cotisation annuelle 2009-2010	3
Retour sur la formation	3
Invitation à la journée de formation	4

MOT DE LA PRÉSIDENTE



Chers membres,

Le printemps est déjà bien installé et bientôt nous revivrons une autre belle période estivale. Pour le moment tous les espoirs sont permis. Mais en attendant les vacances, il y a encore beaucoup de pain sur la planche. Plusieurs dossiers sont en cours de réalisation au sein des différents comités, comme vous pourrez le constater à la lecture de cette parution.

Parmi ces comités, un nouveau a été mis sur pied l'automne dernier. C'était une initiative du MAMROT (ministère des Affaires municipales, des Régions et de l'Occupation du territoire) qui faisait suite à des pressions du milieu des élus à l'effet de faire un pas en arrière en matière d'états financiers «consolidés» avec les nouvelles normes de présentation : trop complexe à comprendre et à s'y retrouver pour le commun des mortels. Ce nouveau comité, baptisé « Groupe de travail sur la communication et la présentation sommaire de l'information financière », a déjà des propositions. Pour les autres comités, que ce soit l'organisation du colloque, la formation, les communications ou les différents groupes de travail, tous les membres regorgent de dynamisme. C'est sûrement la fièvre du printemps...

Au cours des prochains mois, nous connaissons le résultat de la consultation effectuée par le Conseil sur la comptabilité du secteur public (CCSP) de l'Institut canadien des comptables agréés (ICCA) qui s'intitule « Appel à commentaires sur l'information financière des organismes publics ». Les questions traitées sont susceptibles d'avoir des conséquences sur le référentiel comptable de nombreux organismes publics au Canada faisant suite à l'adoption des Normes internationales d'information financière (IFRS) à compter du 1er janvier 2011.

Toute l'équipe du conseil d'administration est fière de vous représenter. Nous vous invitons à nous communiquer vos suggestions ou commentaires. En attendant de partager du temps avec vous, lors de notre colloque en septembre prochain, nous vous souhaitons de belles vacances, du bon temps avec vos proches, des activités physiques à l'extérieur (histoire de garder la forme), bref un été mémorable !

Lyne Ouellet
Présidente de l'AGFMQ

INVITATION AU COLLOQUE ANNUEL DE L'AGFMQ

Il n'y a pas si longtemps, les gestionnaires financiers municipaux avaient à faire face à des défis correspondant principalement aux particularités de leur municipalité. Peu à peu, les enjeux sont devenus régionaux et même internationaux.

Par conséquent, en tant que gestionnaires, nous ne pouvons ignorer l'expertise de nos partenaires car il est de notre devoir de partager nos expériences. C'est dans cette optique, que nous vous invitons à participer en grand nombre au colloque annuel de l'AGFMQ qui se tiendra du **13 au 16 septembre 2009** au Château Montebello dans la région de l'Outaouais.

Soyez assurés que nos critères de qualité quant à l'organisation de cet événement sont toujours aussi élevés. En effet, nous avons à cœur de vous fournir les outils nécessaires à l'accomplissement et au perfectionnement de votre travail.

Pour plus de détails, vous trouverez ci-joint le programme complet ainsi que la fiche d'inscription que nous vous invitons à compléter dès maintenant.

Nous espérons avoir le plaisir de vous rencontrer au colloque.

Les membres du comité organisateur
Nathalie Deneault, Josée Lapointe, Carole Meilleur,
Pierre Bouchard, Jean Mignault et Danik Salvail

NOUVELLES DU COMITÉ CONSULTATIF DES FINANCES MUNICIPALES (CCFM)

La dernière rencontre du CCFM s'est tenue le 13 février 2009. Voici les principaux points discutés ainsi que le suivi de celle tenue le 17 octobre 2008.

Prévisions budgétaires consolidées

Le groupe de travail sur la présentation des états financiers recommande que la question relative à la présentation du budget non consolidé au rapport financier soit soumise à M. Tim Beauchamps, directeur du Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) lors d'une visite à l'Ordre des comptables agréés du Québec (OCAQ). Dossier à suivre.

Élargissement dans la gestion de placement

La demande d'éliminer la notion du **court terme** dans la loi pour permettre les placements à plus longue durée a été présentée auprès de la Direction des affaires juridiques. Toutefois, le MAMROT ne peut garantir que la modification sera contenue dans l'omnibus du printemps 2009.

La demande relative à la possibilité de recourir à des placements non garantis est mise en veilleuse due à la conjoncture financière actuelle.

Profil financier

Le MAMROT a revu la présentation visuelle du profil financier. Nous vous invitons à consulter votre profil sur le site du Ministère.

Groupe de travail sur la présentation des états financiers

Le groupe de travail a soumis un projet de présentation de rapport financier 2009. Les prochains travaux du groupe consisteront à finaliser la présentation des états financiers 2009 en axant sur les analyses consolidées et non consolidées. Les objets de dépenses seront revus pour ne retenir que les plus probants et finalement une cueillette de commentaires des utilisateurs sera opérée pour finaliser l'amélioration de la présentation du profil financier.

Groupe de travail communication et présentation sommaire de l'information financière

Le groupe de travail a soumis un projet de **Sommaire des états financiers** au CCFM. L'objectif du document est de fournir au lecteur un bref aperçu des résultats pour les éléments les plus sensibles auprès des lecteurs. Ce sommaire se complètera automatiquement à partir des résultats financiers dans SESAMM.

Les prochains travaux du groupe consisteront à s'attarder sur le volet communication dans le but de faire comprendre le bien-fondé de la consolidation et de vulgariser l'information financière auprès des utilisateurs.

Régime de retraite

La mesure du couloir pour l'allègement des déficits comptables a été entérinée pour 2009. Comment se traduira l'allègement pour les années 2010 et suivantes ? Un comité consultatif d'intervenants experts doit produire un document au cours du mois de mai. Le projet qui en découlera sera soumis au CCFM dans un objectif de statuer sur le sujet au cours du mois de septembre prochain.

Nouvelle grande Ville

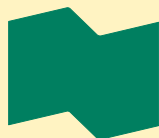
Dans un avenir rapproché, la Ville de Terrebonne deviendra la 10e grande ville de 100 000 habitants et plus.

Indicateurs de gestion

Une nouvelle gouvernance est mise sur pied pour poursuivre les travaux sur les indicateurs de gestion. Celle-ci consiste à regrouper le Comité sur la valorisation des indicateurs de gestion ainsi que le Comité de suivi des indicateurs de gestion municipaux pour former le Groupe-conseil sur les indicateurs de gestion. Les travaux devraient reprendre à la fin du printemps.

Mme Janick Lemieux continuera de représenter notre Association sur cette table de travail. Le guide d'utilisation des indicateurs de gestion devrait être prêt pour distribution sous peu.

MORNEAU
SOBECO



FINANCIERE
BANQUE NATIONALE

UNICITÉ - LA PRÉPARATION BUDGÉTAIRE SIMPLIFIÉE

Le module *Préparation Budgétaire* est un outil de choix pour les gestionnaires dans l'étape intense que représente celle du processus budgétaire. En plus de permettre une décentralisation complète de la saisie des demandes budgétaires, l'utilisateur peut contrôler totalement l'accès aux feuilles de travail.

Par ailleurs, ce module permet de créer des centres de responsabilité et d'y associer les utilisateurs qui seront responsables de la saisie des demandes. À partir de la charte du *Grand livre*, les comptes sont attribués à chacun des centres.

La portion saisie de données est simple d'utilisation, car elle utilise les fonctionnalités de Microsoft Office Excel 2003 ou 2007. Des feuilles sommaires (pour chaque centre) et détaillées (pour chaque compte - optionnel) seront créées et contiendront les données de référence provenant du *Grand livre* (ex : réel année passée, à ce jour, estimée, budget original, budget amendé, etc.).

Par le biais de son module *Préparation Budgétaire*, UniCité offre une gestion centralisée de l'accès aux feuilles de travail. Il est possible de verrouiller les centres de façon individuelle, indépendamment des centres et des feuilles détaillées. Les « super-utilisateurs » peuvent accéder à tous les centres afin d'apporter les correctifs nécessaires, et ce, même s'ils sont verrouillés. Il est possible d'autoriser certains utilisateurs uniquement en mode « lecture seule ». Lorsqu'un budget est adopté, celui-ci prend le statut « en historique ». On ne peut donc plus le modifier, puisqu'il devient disponible pour consultation seulement.

En conclusion, le module PRÉPARATION Budgétaire d'UniCité s'avère une solution souple, simple d'utilisation, efficace et performante.

Éric Meunier, conseiller en implantation senior
GFI Solutions d'affaires inc.

COTISATION ANNUELLE 2009-2010

La campagne de renouvellement des cotisations annuelles a prit son envol il y a quelques semaines et déjà plusieurs d'entre vous ont fait parvenir le formulaire d'adhésion ainsi que le montant de la cotisation qui a été fixé, pour la prochaine année, à 270 \$ plus taxes.

Le conseil d'administration tient à remercier les 101 membres actuels pour leur engagement et leur support. Comme nous visons toujours plus haut, n'hésitez pas à promouvoir l'Association auprès de vos collègues du monde municipal.

Comme toujours, l'AGFMQ est présente sur différents comités et groupes de travail dont le comité consultatif sur les finances municipales du MAMROT. En plus de pouvoir bénéficier d'informations sur l'évolution des travaux de ces comités, être membre vous permet d'étendre votre réseau de contact et de profiter de cours de formation à des prix très avantageux.

Pour en savoir plus, nous vous invitons à consulter notre site Web à l'adresse suivante: www.agfmq.com où vous trouverez le formulaire d'adhésion.

Jean Mignault, CA
Coordonnateur du comité du membership

RETOUR SUR LA FORMATION DE NOVEMBRE DERNIER

Modification de la présentation de l'information financière pour 2009

Pour ceux qui n'avaient pas eu l'occasion de participer au colloque annuel, votre Association a offert, le 19 novembre dernier, la formation concernant les nouvelles normes pour 2009. Les participants à cette formation, de même que ceux ayant assisté au colloque, ont pu constater que les modifications étaient principalement liées à la présentation de l'information financière, ce qui vous a permis de mieux comprendre le formulaire des prévisions budgétaires 2009 prescrit par le MAMROT.

Selon le sondage complété par les participants présents, ce cours a été très apprécié grâce à la pertinence du sujet, la vulgarisation du contenu et l'atmosphère conviviale du petit groupe.

Nous aimerions profiter de cette occasion pour connaître votre intérêt à assister à une session de formation complémentaire sur ce même sujet, à l'automne prochain. La préparation des états financiers 2009 occasionnera sûrement des questionnements auxquels nous pourrions répondre. Il serait également possible d'analyser différentes façons de présenter, plus simplement, ces informations financières aux élus. Vos commentaires seraient grandement appréciés : agfmq@agfmq.com

Josée Lapointe, CGA
Coordonnatrice - formation 2009



Le règlement de taxation

Suite à une entente avec la COMAQ, nous avons le plaisir de vous offrir un tout nouveau cours qui concerne le règlement de taxation. La gestion des revenus s'avère une activité primordiale dans le cadre des opérations budgétaires municipales. Cette formation portera sur les différentes facettes de ce type de règlement; pierre d'assise de l'exercice des pouvoirs municipaux en matière financière. Une journée de formation qui permettra de faire le lien entre les méthodes de tarification et de taxation et la rédaction des règlements imposant ces taxes. De plus, l'application du règlement sera aussi abordée, tant du point de vue financier que juridique.

Cette formation aura lieu à l'Hôtel Gouverneur de l'île Charron et sera animée par Me Pierre Laurin, avocat de chez Tremblay Bois Mignault Lemay et M. Jacques Lemieux, CA, OMA, trésorier de la ville de Salaberry-de-Valleyfield. Au cours de cette journée, vous aurez l'occasion d'échanger avec vos collègues sur les méthodes utilisées dans d'autres villes.

Pour vous inscrire à cette activité, veuillez compléter le formulaire d'inscription à cet effet sur le site Web : www.agfmq.com sous l'onglet Activité et nous faire parvenir votre paiement, au siège social de l'AGFMQ au plus tard le 27 avril 2009. Le nombre de participants est limité à 30 inscriptions.

Au plaisir de vous y rencontrer !

Josée Lapointe, CGA
Danik Salvail, CGA
Comité de la formation 2009

Nous connaissons votre monde,
nous parlons votre langage,
nous partageons notre expertise.



Votre partenaire de solutions

m²e
Une filiale de la Société GRICS
www.m2e.qc.ca



~ COORDONNÉES ~

281, rue St-Paul Est, 2e étage Montréal (Qc) • H2Y 1H1
Téléphone : 514.499.1130 • Télécopieur : 514.499.1737
Courriel : agfmq@agfmq.com • Site web : www.agfmq.com