

# LE TRÉ\$ORIER

Association des gestionnaires financiers municipaux du Québec

DÉCEMBRE 2008

## CONSEIL D'ADMINISTRATION 2008 - 2009

- Présidente -  
**Lyne Ouellet, CGA**  
Ville de Saguenay
- 1ère Vice-présidente -  
**Janick Lemieux, CGA**  
Ville de Longueuil
- 2e Vice-président -  
**Danik Salvail, CGA**  
Ville de Carignan
- Secrétaire -  
**Vincent Vu**  
Ville de Lévis
- Trésorier -  
**Pierre Bouchard**  
Ville de La Tuque
- Président-Ex-Officio -  
**Jean Mignault, CA**  
Ville de Québec
- Administrateurs et Administratrices**  
**André Côté, CA**  
Ville de Gatineau  
**Yves Fréchette**  
Ville de Victoriaville  
**Nathalie Guérin**  
Ville de Beloeil  
**Josée Lapointe, CGA**  
Ville de Boucherville  
**Carole Meilleur**  
Ville Mont-Tremblant  
**Sylvie Monette, CA**  
Ville de Laval
- Secrétariat**  
**Nathalie Deneault**  
Adjointe administrative

## SOMMAIRE

- Mot de la Présidente ..... 1
- Conseil d'administration ..... 1
- Nouvelles du Comité Consultatif  
des finances municipales  
(CCFM) ..... 2
- Colloque 2008 félicitations ..... 3
- Remerciements  
des commanditaires ..... 3
- Bienvenue aux  
nouveaux membres ..... 3
- Membership ..... 4



## MOT DE LA PRÉSIDENTE

Chers membres et collègues,

Déjà j'en suis à la deuxième année de mon mandat à la présidence. C'est fou comme le temps file! C'est d'autant plus vrai lorsque nous sommes bien occupés, ce qui est le cas pour la plupart d'entre nous. Le colloque de septembre à Québec fut sans conteste un succès, attribuable au comité organisateur, à votre participation ainsi qu'à nos commanditaires. Nous avons tenu notre premier conseil d'administration le 24 octobre dernier au cours duquel nous nous sommes partagés la tâche des différents comités que regroupent nos activités. Je vous invite donc à visiter notre site ([www.agfmq.com](http://www.agfmq.com) Conseil/Comité) afin de prendre connaissance de cette répartition et plus spécifiquement connaître vos représentants sur les différents groupes de travail touchant les finances municipales. N'hésitez pas à leur faire part de vos commentaires sur les sujets traités. Ils sont vos «porte-paroles».

Je souligne également le départ de deux membres du conseil d'administration. Il s'agit de Sylvie Jean de Saint-Augustin-de-Desmaures et de Céline Bussières de Pincourt. Je les remercie en votre nom et au nom du conseil d'administration pour toutes leurs années d'implication. Nous aurons sans doute l'occasion de les revoir lors de nos futures activités. Ainsi, faisant partie de la relève, nous accueillons deux nouveaux membres, soit Nathalie Guérin de Beloeil et Yves Fréchette de Victoriaville.

Depuis peu, notre Association a atteint un membership de 100 membres et nous en sommes très fiers. Rappelez-vous que vous êtes nos meilleurs ambassadeurs. Notre présence sur les différents groupes de travail du MAMR nous amène à jouer un rôle actif nous permettant d'influencer les changements qui ont un impact sur notre travail.

Toute l'équipe du conseil d'administration vous remercie de la confiance témoignée et vous souhaite de très Joyeuses Fêtes. Que l'année 2009 vous apporte l'accomplissement et la réalisation de votre potentiel. Il importe de se rappeler que la santé est notre plus grande richesse.

Lyne Ouellet  
Présidente de l'AGFMQ

## MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2008 - 2009



**De gauche à droite :** Janick Lemieux, Josée Lapointe, Nathalie Deneault, Lyne Ouellet, Nathalie Guérin, Carole Meilleur  
**2e rangée :** Danik Salvail, André Côté, Jean Mignault, Yves Fréchette, Pierre Bouchard et Sylvie Monette.  
**Était absent :** Vincent Vu



~ COORDONNÉES ~

281, rue St-Paul Est, 2e étage Montréal (Qc) • H2Y 1H1  
Téléphone : 514.499.1130 • Télécopieur : 514.499.1737  
Courriel : [agfmq@agfmq.com](mailto:agfmq@agfmq.com) • Site web : [www.agfmq.com](http://www.agfmq.com)

La dernière rencontre du CCFM s'est tenue le 19 octobre 2008. Voici les principaux points discutés ainsi que le suivi de celle tenue le 13 juin 2008 :

### Prévisions budgétaires 2009 versus État des résultats 2009

Les prévisions budgétaires 2009 sont présentées non consolidées. Cependant, contrairement à ce qui a été annoncé en juin dernier concernant l'élimination de la colonne «budget» à l'état des résultats, on nous fait part d'un changement de position de la part du MAMR à l'effet de laisser cette colonne de «budget» à l'état des résultats pour en permettre la présentation à ceux qui le désirent. Cette ouverture permet plus de flexibilité aux municipalités et n'est pas une obligation.

### Élargissement dans la gestion de placement

La démarche auprès du ministère des Finances pour élargir le cadre dans la gestion de placement a été suspendue étant donné les préoccupations actuelles portant sur le coût des emprunts élevé dû à la volatilité des marchés. Cependant, les membres du comité ont réitéré la demande au MAMR en ce qui a trait à la durée. En effet, l'élargissement devrait au minimum permettre des placements à plus ou moins long terme.

### Groupe de travail sur la présentation financière

Le mandat de ce groupe de travail pour la prochaine année concerne la présentation de l'information financière 2009. Il s'agit de proposer des solutions sur les problématiques soulevées par les gens du milieu et de voir aux mises à jour sur la vitrine du MAMR. Actuellement les éléments faisant l'objet de discussion concernent les placements, les liquidités et les PPDR (Prêts, placements et propriétés destinées à la revente). La première séance de travail est prévue en décembre.

### Formation d'un nouveau groupe de travail

Suite à la consolidation des états financiers municipaux et aux modifications dans la présentation de l'information financière selon le CCSP (Comité de la comptabilité du secteur public) découlant de l'ICCA (Institut canadien des comptables agréés), des pressions provenant du milieu des élus ont été exercées auprès du MAMR à l'effet de ne pas s'y conformer.

Devant cet état de fait, le MAMR a décidé de former un nouveau groupe de travail portant sur la «communication et présentation sommaire de l'information financière municipale». Leur mandat concerne l'identification des principaux irritants et l'élaboration des solutions qui pourront satisfaire les élus. Leurs recommandations seront déposées au MAMR d'ici octobre 2009. M. Yves Fréchette sera le représentant de notre Association. Pour la durée de ce mandat, deux nouveaux membres représentant la FQM et l'UMQ se joignent au CCFM.

### Groupe-conseil sur les indicateurs de gestion

Le Centre de promotion de l'excellence en gestion municipale (CPEGM), par le biais des HEC, a déposé sur son site Web un document portant sur les résultats des indicateurs de gestion 2006. À partir de ces informations, un prototype d'outil interactif d'étalonnage (benchmarking) est en développement en vue d'un déploiement dans les municipalités afin de permettre plus d'efficacité dans l'interprétation des résultats obtenus.

Le Groupe de travail sur la valorisation et la promotion des indicateurs de gestion dirigé par M. Yves Gagnon complète un guide d'utilisation précisant la répartition des dépenses communes. Ce guide serait disponible au début de l'année 2009. De plus, une présentation sera faite à quelques associations (ADMQ, FQM,...) sur les travaux des indicateurs.

En 2009, le rôle du CPEGM sera revu par le MAMR et les différents intervenants et les rencontres du Groupe-conseil reprendront.

### Points d'information

La mise à jour 2008 du Manuel de la présentation de l'information financière municipale sera prête vers le 20 décembre 2008. Elle concerne, entre autres, les redressements, la dette en cours de financement et la location/achat.

La prochaine rencontre est prévue le 13 février 2009.

Lyne Ouellet, CGA, MBA  
Représentante de l'AGFMQ



## COLLOQUE 2008 - FÉLICITATIONS

En tant que participant au colloque annuel de l'AGFMQ, vous avez été unanime pour souligner l'originalité des activités du 400e anniversaire de la Capitale nationale. Vos commentaires concernant la programmation, la formation et la qualité des lieux sont aussi très élogieux. Sachez toutefois que c'est votre enthousiasme et votre dynamisme qui ont fait du colloque annuel un événement si unique, convivial et haut en couleur.

Si les artistes font souvent référence aux applaudissements du public comme étant le véritable salaire de leur prestation, nous pouvons vous assurer que, pour nous, vos appréciations ont constitué cette récompense.

En mon nom personnel et au nom du comité organisateur, je tiens à vous remercier, encore une fois, pour avoir contribué à la réussite de l'édition 2008 du colloque et je vous donne rendez-vous en septembre prochain pour faire de l'édition 2009 un autre succès.

Pierre Bouchard  
Comité organisateur  
Colloque 2008



## L'AGFMQ REMERCIE LES COMMANDITAIRES DE SON COLLOQUE 2008

### Partenaires :

Banque Nationale, groupe financier  
GFI  
M<sup>2</sup>e, une filiale de la Société GRICS  
Morneau Sobeco

### Catégorie Argent :

AON  
Centrale Taxes  
PG Govern

### Catégorie Or :

Raymond Chabot Grant Thornton  
Xerox

### Catégorie Bronze et autre :

Deloitte, Samson Bélair/Deloitte & touche  
Leroux, Beaudry, Picard et associés inc.  
Minolta



## BIENVENUE AUX NOUVEAUX MEMBRES

MRC de la Nouvelle-Beauce : Carole Binet, directrice des finances  
Ville de Beloeil : Chantal Perron, chef comptable  
Ville de Montmagny : Sylvie Couillard, directrice des ressources financières et à l'administration  
Ville de Montréal : Denis Savard, Directeur  
Ville de Morin-Heights : Julie Brazeau, comptable  
Ville de Québec : Chantal Pineault, directrice - section comptabilité financière  
Ville de Saint-Lambert-de-Lauzon : Brigitte Caron, adjointe à la trésorerie  
Ville de Val-David : Lucien Ouellet, directeur trésorier



## MEMBERSHIP

### *VOUS DÉSIREZ DEVENIR MEMBRE DE NOTRE ASSOCIATION ?*

L'Association des gestionnaires financiers municipaux du Québec (AGFMQ) est un regroupement de gens qui œuvrent principalement dans le domaine des finances municipales, comme trésoriers, secrétaires-trésoriers, assistants-trésoriers, chefs comptables ou toute autre fonction du milieu financier municipal.

L'Association est présente sur différents comités et groupes de travail formés par le ministère des Affaires municipales et des Régions : le comité consultatif sur les finances municipales, le groupe de travail sur l'information financière ainsi que celui du groupe-conseil sur les indicateurs de gestion. Elle consulte régulièrement ses membres sur les différents points traités ce qui permet d'exprimer les préoccupations de ceux-ci et ainsi participer à l'évolution et à l'amélioration des règles et des lois qui régissent votre travail.

Être membre comporte plusieurs avantages. Pour une contribution vraiment peu dispendieuse (260 \$ pour le présent exercice financier), cela vous permettra, entre autres :

- D'obtenir régulièrement des informations sur l'évolution des travaux des différents comités, par l'entremise de nos publications (Le Tré\$orier et l'AGFMQ-INFO \$) ;
- De créer un réseau de contacts de gens qui ont les mêmes préoccupations que vous en matière de comptabilité, de budget, d'approvisionnement, de taxation et de perception, de gestion du service de la dette et d'immobilisation ;
- De profiter de cours de formation à des prix très avantageux.

Pour de plus amples renseignements, nous vous invitons à consulter notre site Web à l'adresse suivante: [www.agfmq.com](http://www.agfmq.com). Vous y trouverez le formulaire d'adhésion.

Jean Mignault  
Coordonnateur du comité du membership



**DES PARTENAIRES À ALLER PLUS LOIN**  
Banque Nationale et Financière Banque Nationale sont fières de soutenir des gens qui ont du flair en affaires.  
Aussi sont-elles heureuses de s'associer à l'Association des gestionnaires financiers municipaux du Québec.

Linda Roy Directrice générale Financière Banque Nationale 514 879-5592 <a href="http://www.bnc.ca">www.bnc.ca</a>	Sylvain Tremblay Directeur, Secteur public Banque Nationale 514 394-8522
---	---

 **BANQUE NATIONALE**  
GROUPE FINANCIER

